

**THE  
HUNGER  
PROJECT**

**NEDERLAND**



# Jaarrekening 2011

Stichting The Hunger Project - Utrecht

# Inhoud

<b>Jaarverslag van de directie</b>	<b>2</b>
<b>Jaarrekening</b>	<b>3</b>
Balans per 31 december 2011	3
Staat van baten en lasten over 2011	4
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5
<b>Overige gegevens</b>	<b>18</b>
Gebeurtenissen na balansdatum	18
Controleverklaring	19
<b>Bijlage</b>	<b>20</b>
Meerjarenbegroting 2012-2014	20

# Jaarverslag

Het jaarverslag is opgesteld in het Nederlands en ligt ten kantore van Stichting The Hunger Project te Utrecht. Tevens is het jaarverslag in te zien en te downloaden op [www.thehungerproject.nl](http://www.thehungerproject.nl)

# Jaarrekening

## Balans per 31 december 2011 (na resultaatbestemming)

		31 december 2011		31 december 2010	
	Ref.	€	€	€	€
<i>Activa</i>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	4.1	5.483		3.648	
			5.483		3.648
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	4.2	14.014		14.513	
Liquide middelen	4.3	1.309.765		788.224	
			1.323.779		802.737
			<b>1.329.262</b>		<b>806.385</b>

		31 december 2011		31 december 2010	
	Ref.	€	€	€	€
<i>Passiva</i>					
<b>Reserves</b>					
Continuïteitsreserve	4.4	227.015		196.461	
Bestemmingsreserves	4.4	0		55.576	
			227.015		252.037
<b>Fondsen</b>					
Bestemmingsfondsen	4.4		858.689		335.155
<b>Kortlopende schulden</b>					
Vooruitontvangen bedragen	4.5	176.893		194.229	
Overige schulden	4.6	66.665		24.964	
			243.558		219.193
			<b>1.329.262</b>		<b>806.385</b>

## Staat van baten en lasten over 2011

	2011		Begroting		2010	
	€	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>						
Baten uit eigen fondsenwerving		1.924.396		2.467.629		1.412.479
Baten uit acties van derden		373.144		50.000		
Baten uit beleggingen		8.219		0		7.837
Overige baten		35.496		35.000		45.600
		<u>2.341.255</u>		<u>2.552.629</u>		<u>1.465.916</u>
<b>Lasten</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
Programma's	1.490.665		2.467.629		1.136.897	
Bewustwording	92.720		63.591		59.849	
		<u>1.583.385</u>		<u>2.531.220</u>		<u>1.196.746</u>
<b>Werving baten</b>						
Kosten eigen fondsenwerving	162.396		313.386		86.619	
Kosten acties derden	0		0		0	
		<u>162.396</u>		<u>313.386</u>		<u>86.619</u>
<b>Beheer en administratie</b>						
Monitoring en evaluatie	0		0		61.040	
Beheer en administratie	96.963		40.309		33.872	
		<u>96.963</u>		<u>40.309</u>		<u>94.912</u>
<b>Som der lasten</b>		<u><b>1.842.744</b></u>		<u><b>2.884.915</b></u>		<u><b>1.378.277</b></u>
<b>Resultaat</b>		<u><b>498.511</b></u>		<u><b>(332.286)</b></u>		<u><b>87.639</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>						
<b>toevoeging/onttrekking aan:</b>						
Continuïteitsreserve		30.554				
Bestemmingsreserves		(55.576)				
Bestemmingsfonds		523.534				
<b>Resultaat</b>		<u><b>498.511</b></u>				

## **Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

### **1 Algemene toelichting**

#### *1.1 Activiteiten*

Stichting The Hunger Project heeft als doel een bijdrage te leveren aan het beëindigen van honger in de wereld. De activiteiten van Stichting The Hunger Project zijn tweeledig. Het betreft in de eerste plaats het werven van fondsen ten behoeve van de doelstellingen van de stichting. In de tweede plaats is de stichting actief op het gebied van bewustwording en voorlichting.

#### *1.2 Verbonden partijen*

Stichting The Hunger Project is onderdeel van een internationaal netwerk en als zodanig verbonden met de moederorganisatie The Hunger Project (THP GO) waarvan het hoofdkantoor is gevestigd in New York, USA. De stichting is, als alle zusterorganisaties in de partnerlanden, een zelfstandig opererende instelling.

#### *1.3 Schattingen*

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de bestuur van Stichting The Hunger Project zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### *1.4 Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)*

De belastingdienst heeft de stichting aangemerkt als ANBI, fiscaal nummer 8160.48.903. Dit betekent dat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting

### **2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

#### *2.1 Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen". De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2011 en de realisatie 2010.

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### *2.2 Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### 2.3 *Materiële vaste activa*

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

### 2.4 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid dienen in mindering te worden gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 2.5 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### 2.6 *Reserves en fondsen*

Het eigen vermogen van Stichting The Hunger Project wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

#### *Continuïteitsreserve*

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Conform de richtlijn van de commissie Herkströter hanteert het bestuur hiervoor een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met 15% van de baten, de sponsoring en de totale kosten. Op deze wijze wordt zeker gesteld dat niet meer dan 15% van de baten aan kosten in Nederland worden besteed.

#### *Bestemmingsreserve*

Het bestuur van een fondsenwervende instelling heeft een deel van de reserves afgezonderd ten behoeve van de besteding aan de programma's.

#### *Bestemmingsfondsen*

De bestemmingsfondsen betreffen middelen welke door derden oormerk voor specifieke programmalanden of programma's kennen.

## **3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### 3.1 *Algemeen*

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen moeten gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

### 3.2 *Opbrengstverantwoording*

#### *Baten*

Baten van Stichting The Hunger Project worden in aanmerking genomen zodra formeel en schriftelijk vastgelegd dat deze zijn toegezegd.

#### *Baten uit acties derden*

De baten uit acties derden worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

#### *Giften in natura*

Stichting The Hunger Project heeft in het verslagjaar de volgende giften in natura ontvangen:

- OV kaart en trajectkaarten voor de trein ter waarde van €9.940

Deze giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

### *3.3 Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

### *3.4 Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

### *3.5 Financiële baten en lasten*

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.



## 4 Toelichting op de Balans

### 4.1 Materiële vaste activa

In 2011 zijn hebben de volgende mutaties in bedrijfsmiddelen plaatsgevonden

	<u>Bedrijfsmiddelen</u>
	€
<b>Stand per 1 januari 2011</b>	<u>                    </u>
Boekwaarde	3.648
	<u>                    </u>
<b>Mutaties</b>	
Investeringen	2.912
Afschrijvingen	(1.077)
	<u>                    </u>
<b>Stand per 31 december 2011</b>	<u>1.835</u>
	<u>                    </u>
Boekwaarden	5.483
	<u>                    </u>
Afschrijvingspercentages	20%

### 4.2 Vorderingen

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Te ontvangen rente	5.468	6.157
Overige vorderingen	8.546	8.356
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
	14.014	14.513
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

Er zijn geen vorderingen, leningen en voorschotten aan bestuurders (2010: €0).  
De overige vorderingen bestaan onder meer uit een waarborgsom van €5.214 die gestort is ten behoeve van het in 2010 afgesloten huurcontract.

#### 4.3 Liquide middelen

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Rekening-courant ING 4307635	117.545	263.571
Rentemeer rekening ING 4307635	1.074.000	520.000
Rekening-courant ING 6236676	9.920	2.665
Rentemeer rekening ING 6236676	1.080	1.000
Triodos Spaar 200.52.28.412	100.000	0
ABN Amro Bank	1.515	988
Kruisposten	5.705	0
	<u>1.309.765</u>	<u>788.224</u>

#### 4.4 Reserves en fondsen

De mutatie in de reserves en fondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Continuïteits- reserve</u>	<u>Bestemmings- reserve</u>	<u>Bestemmings - fonds</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
<b>Stand per 31 december 2010</b>	196.461	55.576	335.155	587.082
<b>Mutaties</b>				
Onttrekkingen	(1.227)	0	0	(1.277)
Dotaties	0	1.227	0	1.277
Resultaatbestemming	31.781	(56.803)	523.534	498.511
	<u>227.015</u>	<u>0</u>	<u>858.689</u>	<u>1.085.704</u>
<b>Stand per 31 december 2011</b>				

##### *Bestemmingsreserve*

De reserve kan uitsluitend worden aangewend voor daarvoor bestemde doel. Deze beperking is door het bestuur aangebracht.

##### *Bestemmingsfonds*

Hieronder zijn fondsen opgenomen waaraan beperking in de bestedingsmogelijkheden door derden is bepaald of het gevolg zijn van speciale acties. Stichting The Hunger Project zal deze

bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het bestemde doel.

#### 4.5 *Vooruit ontvangen bedragen*

De vooruit ontvangen bedragen betreffen geormerkte schenkingen welke zijn toegewezen aan toekomstige jaren. In 2011 bedroegen deze schenkingen €176.893. (2010: €194.229).

#### 4.6 *Overige schulden*

	<u>31-12-2011</u>	<u>31-12-2010</u>
	€	€
Te betaling belastingen en sociale lasten	5.565	3.925
Vakantiegeld/vakantiedagen reservering	3.866	3.866
Crediteuren	5.890	8.915
Overige schulden en overlopende passiva	51.344	8.258
	<u>66.665</u>	<u>24.964</u>

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan één jaar.

#### 4.7 *Niet in de balans opgenomen verplichtingen*

Op 13 december 2010 is er een huurcontract voor 5 jaar afgesloten met een per 31 december 2011 resterende verplichting van €77.275. Er zijn geen overige, niet in de balans opgenomen, verplichtingen per balansdatum.



## 5.2 *Baten uit acties van derden*

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Wilde Ganzen – Ghana	43.235	0
Wilde Ganze – Benin	159.909	0
Oxfam Novib – Grow Project	70.000	0
Cordaid –India	100.000	0
	<u>373.144</u>	<u>0</u>

## 5.3 *Baten uit beleggingen*

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Rentebaten	8.219	7.837
	<u>8.219</u>	<u>7.837</u>

## 5.4 *Overige baten*

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Sponsoring overhead kosten	20.496	30.600
Sponsoring personeel	15.000	15.000
	<u>35.496</u>	<u>45.600</u>

### 5.5 Bestedingen programmalanden

<b>Programmalanden</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	€	€
Ghana	258.226	203.811
Benin	768.210	544.545
India	177.385	144.128
Malawi	144.220	7.770
Burkina Faso	101.160	64.532
Mozambique	0	21.208
Senegal	37.597	35.953
Oeganda	0	115.050
GROW (Project in Nederland)	3.867	0
	<u>1.490.665</u>	<u>1.136.897</u>
Bestedingspercentage (besteding aan programma's / som der baten)	63,7%	77,6%

Verder is €469.229 (20%) aan de bestemmingsreserves toegevoegd voor 2012. De reden daarvoor is dat veel investeringen pas in december 2011 zijn binnengekomen en daarom niet meer in 2011 konden worden besteed.

### 5.6 Kosten eigen fondsenwerving

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	162.396	86.619
Baten eigen fondsenwerving	<u>1.924.396</u>	<u>1.412.479</u>
Percentage kosten eigen fondsenwerving	8,4%	6,2%

## 5.7 Kosten beheer en administratie

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Kosten beheer en administratie	96.963	33.872
Totale kosten	<u>352.079</u>	<u>241.380</u>
Percentage kosten beheer en administratie ten opzichte van de totale kosten	27,5%	14,0%

In de kosten voor beheer en administratie zijn dit jaar voor het eerst ook de gemaakte kosten voor monitoring en evaluatie en kosten gemaakt ten behoeve van programma's opgenomen.

In 2011 is de kostentoerekening met betrekking tot de directie en personeel aangescherpt . Bij deze verdelingsnormen bedragen de kosten beheer en administratie in 2011 €96.963 bedragen (27,5%) ten opzichte van 2010 €76.014 (31,1%). Ondermeer de kosten van de directie komen in 2011 vooral ten lasten van beheer en administratie. (60% in 2011 t.o.v. 20% in 2010).

5.8 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

Doelstelling	Besteed aan programma (A)	Bewust wording (B)	Eigen Fondswerving	Beheer & Administratie	Totaal 2011	Begroting 2011	Totaal 2010
		€	€	€	€	€	€
Publiciteit en communicatie	0	13.031	13.840	2.518	29.389	8.211	4.750
Personeelskosten	0	60.333	119.146	83.066	262.545	357.064	206.545
Huisvestingskosten	0	4.811	14.434	4.811	24.056	24.080	13.929
Kantoor en algemene kosten	0	14.330	14.330	6.353	35.012	27.931	16.157
Afschrijvingen en rente	0	215	646	215	1.077	0	0
<b>Totaal kosten</b>	<b>0</b>	<b>92.720</b>	<b>162.396</b>	<b>96.963</b>	<b>352.079</b>	<b>417.286</b>	<b>241.381</b>

In de kostenverdeelstaat worden de directe en de indirecte kosten toegewezen aan de doelstellingen (A en B), aan de eigen fondsenwerving of aan de post 'beheer en administratie'. Bij directe kosten is de relatie tussen de geleverde prestatie en de behaalde doelstelling direct aanwijsbaar. De directe kosten worden voor 100 procent toegerekend aan de bijbehorende hoofdgroep. Bij indirecte kosten is er geen directe relatie tussen de geleverde prestatie en de behaalde doelstelling. Deze indirecte kosten worden over de verschillende hoofdgroepen op basis van een verdeelsleutel toegerekend. Die verdeelsleutel wordt per kostensoort toegepast en hierbij wordt deze afweging gemaakt door het bestuur op basis de inhoud van deze kostensoort.



## 5.9 Salarissen

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Vergoeding directie	74.518	65.688
Lonen en salarissen	144.391	110.638
Sociale lasten	19.556	12.025
Overige salariskosten	518	225
	<u>238.983</u>	<u>188.576</u>

De bezoldiging van de directie kan als volgt worden samengevat:

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	€	€
Bruto vergoeding	74.518	65.688
	<u>74.518</u>	<u>65.688</u>

### *Vergoeding directeur*

Honorering van de directie is conform de grondslagen en arbeidsvoorwaarden zoals die in de sector voor fondsenwervende instellingen gebruikelijk zijn. Directeur Evelijne Bruning had in 2011 een aanstelling als freelance directeur. Haar dagtarief was 310 Euro per dag. Daarover betaalt THP 19% BTW. De directeur werkte in 2011 in totaal 202 dagen (0,9 FTE) en ontving daarvoor een totaal van 74.518 Euro (te weten 62.620 Euro salaris, plus 11.898 Euro BTW-toeslag). Dit bedrag is conform de begroting. Een pensioenregeling of bijdrage voor ziektekostenverzekering of sociale lasten of overige vergoedingen was niet van toepassing. Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

#### *Medewerkers en werknemers*

In 2011 bedroeg de begininformatie 3,2 FTE. In de loop van het jaar kwamen er twee nieuwe functies bij: communicatiemedewerker (0,8 FTE, vanaf april) en financieel-administratief medewerker (0,4 FTE, vanaf december). Bestaande functies werden gemuteerd: de senior programmamedewerker van 0,6 naar 0,8 FTE (vanaf september), de office manager van 1,0 naar 0,9 FTE (vanaf november) en de corporate fondsenwerver van een freelance aanstelling op basis van een overeenkomst van opdracht van 0,6 FTE naar een dienstverband van 0,8 FTE (per november). Eind 2011 was derhalve de totale personele inzet gestegen naar 4,6 FTE. Daarnaast werden in 2011 op projectbasis met vier verschillende zelfstandige partijen tijdelijke, betaalde overeenkomsten van opdracht afgesloten voor in totaal 78 werkdagen.

#### *Beloning bestuurders*

Conform de ANBI voorwaarden en de statuten kent The Hunger Project geen beloning voor bestuurders. Ook de onkosten van het bestuur werden door de bestuursleden zelf gedragen.

# Overige gegevens

## **Resultaat bestemming**

Voor de verwerking van het saldo van baten en lasten wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: het Bestuur van Stichting The Hunger Project

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting The Hunger Project te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van de directie***

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam*  
*T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting The Hunger Project per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 20 juni 2012  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A.J. Brouwer', written over a horizontal line. The signature is fluid and cursive.

drs. A.J. Brouwer RA

# Bijlagen

## Meerjarenbegroting 2012-2014

	2010	2011	Begroting 2012	Begroting 2013	Begroting 2014
	€	€	€	€	€
<b>Baten</b>					
<i><b>Bijdragen:</b></i>					
Baten uit eigen fondsenwerving	1.412.479	1.924.396	2.500.000	3.000.000	3.500.000
Baten uit acties derden	0	373.144	500.000	500.000	500.000
Baten uit beleggingen	0	8.219	0	0	0
Overige baten	53.437	35.496	0	0	0
<b>Som der baten</b>	<b>1.465.916</b>	<b>2.341.255</b>	<b>3.000.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>4.000.000</b>
<b>Lasten</b>					
<i><b>Besteed aan doelstellingen</b></i>					
Besteding aan programma's	1.136.897	1.490.665	2.600.000	3.000.000	3.500.000
Bewustwording	59.849	92.720	81.900	90.090	81.900
	<b>1.196.746</b>	<b>1.583.385</b>	<b>2.681.900</b>	<b>3.090.090</b>	<b>3.581.900</b>
<i><b>Werving baten</b></i>					
Kosten eigen fondsenwerving	86.619	162.396	222.300	244.530	268.983
Kosten acties derden	0	0	0	0	0
	<b>86.619</b>	<b>162.396</b>	<b>222.300</b>	<b>244.530</b>	<b>268.983</b>
<i><b>Beheer en administratie</b></i>					
Monitoring en evaluatie	61.040	0*	0*	0*	0
Kosten beheer en administratie	33.872	96.963	85.800	94.380	103.818
	<b>94.912</b>	<b>96.963</b>	<b>85.800</b>	<b>94.380</b>	<b>103.818</b>
<b>Som der lasten</b>	<b>1.378.277</b>	<b>1.842.744</b>	<b>2.990.000</b>	<b>3.429.000</b>	<b>3.954.701</b>
<b>Resultaat</b>	<b>87.639</b>	<b>498.511</b>	<b>10.000</b>	<b>71.000</b>	<b>45.299</b>

\*: zie paragraaf 5.7