

A woman in a vibrant, patterned sari stands with her arms crossed in front of a simple, light-colored building. The background is slightly blurred, showing a doorway and a tiled roof. The overall tone is warm and focused on the individual.

Jaarrekening 2012

Stichting The Hunger Project – Utrecht

Inhoud

Jaarverslag van de directie	2
Jaarrekening	3
Balans per 31 december 2012	3
Staat van baten en lasten over 2012	4
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5
Overige gegevens	18
Gebeurtenissen na balansdatum	18
Controleverklaring	19
Bijlage	
Meerjarenbegroting 2013-2015	21

Jaarverslag

Het jaarverslag is opgesteld in het Nederlands en ligt ten kantore van Stichting The Hunger Project te Utrecht. Tevens is het jaarverslag in te zien en te downloaden op www.thehungerproject.nl

Jaarrekening

Balans per 31 december 2012

(na resultaatbestemming)

		31 december 2012		31 december 2011	
<i>Activa</i>	Ref.	€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	4.1	8.610		5.483	
			8.610		5.483
Vlottende activa					
Vorderingen	4.2	35.167		14.014	
Liquide middelen	4.3	1.293.539		1.309.765	
			1.328.706		1.323.779
			1.337.316		1.329.262

		31 december 2012		31 december 2011	
<i>Passiva</i>	Ref.	€	€	€	€
Reserves					
Continuïteitsreserve	4.4	262.500		227.015	
Bestemmingsreserves	4.4	9.107		0	
			271.607		227.015
Fondsen					
Bestemmingsfondsen	4.4		862.807		858.689
Kortlopende schulden					
Vooruitontvangen bedragen	4.5	110.538		176.893	
Overige schulden	4.6	92.364		66.665	
			202.902		243.558
			1.337.316		1.329.262

Staat van baten en lasten over 2012

		2012		Begroting		2011	
	Ref.	€	€	€	€	€	€
Baten							
Baten uit eigen fondsenwerving	5.1		2.139.098	2.465.000		1.924.396	
Baten uit acties van derden	5.2		927.709	500.000		373.144	
Baten uit beleggingen	5.3		14.519	0		8.219	
Overige baten	5.4		20.000	35.000		35.496	
			<u>3.101.326</u>	<u>3.000.000</u>		<u>2.341.255</u>	
Lasten							
Besteed aan doelstellingen							
Programma's		2.590.397		2.600.000		1.486.798	
Bewustwording		154.914		81.900		96.587	
			<u>2.745.311</u>	<u>2.681.900</u>		<u>1.583.385</u>	
Werving baten							
Kosten eigen fondsenwerving	5.6	121.117		222.300		162.396	
Kosten acties derden		56.996		0		0	
			<u>178.113</u>	<u>222.300</u>		<u>162.396</u>	
Beheer en administratie							
Beheer en administratie	5.7	129.192		95.800		96.963	
			<u>129.192</u>	<u>95.800</u>		<u>96.963</u>	
Som der lasten			<u>3.052.616</u>	<u>3.000.000</u>		<u>1.842.744</u>	
Resultaat			<u>48.710</u>	<u>-</u>		<u>498.512</u>	
Resultaatbestemming							
toevoeging/onttrekking aan:							
Continuïteitsreserve			35.485				
Bestemmingsreserves			9.107				
Bestemmingsfonds			4.118				
Resultaat			<u>48.710</u>				

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1 Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

Stichting The Hunger Project heeft als doel een bijdrage te leveren aan het beëindigen van honger in de wereld. De activiteiten van Stichting The Hunger Project zijn tweeledig. Het betreft in de eerste plaats het werven van fondsen ten behoeve van de doelstellingen van de stichting. In de tweede plaats is de stichting actief op het gebied van bewustwording en voorlichting.

1.2 Verbonden partijen

Stichting The Hunger Project is onderdeel van een internationaal netwerk en als zodanig verbonden met de moederorganisatie The Hunger Project (THP GO) waarvan het hoofdkantoor is gevestigd in New York, USA. De stichting is, als alle zusterorganisaties in de partnerlanden, een zelfstandig opererende instelling.

1.3 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting The Hunger Project zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.4 Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

De belastingdienst heeft de stichting aangemerkt als ANBI, fiscaal nummer 8160.48.903. Dit betekent dat giften aan de stichting aftrekbaar zijn voor de inkomstenbelasting

2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 "Fondsenwervende instellingen". De jaarrekening is opgesteld in euro's en wordt vergeleken met de door het bestuur vastgestelde begroting 2012 en de realisatie 2011.

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Materiële vaste activa

Vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

2.4 *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid dienen in mindering te worden gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.5 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

2.6 *Reserves en fondsen*

Het eigen vermogen van Stichting The Hunger Project wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Eind 2012 heeft het bestuur besloten continuïteitsreserve met € 35.485 te verhogen (tot € 262.500), te weten 50 procent van de jaarkosten van de werkorganisatie. Dat is ruim binnen de richtlijn van de commissie Herkströter, die een bovengrens hanteert van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd ten behoeve van de besteding aan de programma's.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen middelen welke door derden oormerk voor specifieke programmalanden of programma's kennen. Stichting The Hunger Project zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het bestemde doel.

3 Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 *Algemeen*

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen moeten gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 *Opbrengstverantwoording*

Baten

Baten van Stichting The Hunger Project worden in aanmerking genomen wanneer zij op rekening zijn ontvangen binnen het boekjaar. Ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Giften in natura

Stichting The Hunger Project heeft in 2012 van de Nederlandse Spoorwegen korting op een OV-kaart en trajectkaarten voor de trein ontvangen ter waarde van € 6.464. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

3.3 *Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

3.4 *Personeelsbeloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 *Financiële baten en lasten*

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

4 **Toelichting op de Balans**

4.1 *Materiële vaste activa*

In 2012 zijn hebben de volgende mutaties in bedrijfsmiddelen plaatsgevonden:

	Bedrijfsmiddelen
	€
Stand per 1 januari 2012	5.483
Boekwaarde	5.483
Mutaties	
Investeringen	4.986
Afschrijvingen	(1.859)
Stand per 31 december 2012	3.127
Boekwaarden	8.610
Afschrijvingspercentages	20%

4.2 *Vorderingen*

	31-12-2012	31-12-2011
	€	€
Te ontvangen rente	13.050	5.468
Overige vorderingen	22.117	8.546
	35.167	14.014

Er zijn evenals voorgaande jaren geen vorderingen, leningen en voorschotten aan bestuurders of directie. De overige vorderingen bestaan onder meer uit een waarborgsom van € 5.214 die gestort is ten behoeve van het in 2010 afgesloten huurcontract.

4.3 *Liquide middelen*

	<u>31-12-2012</u>	<u>31-12-2011</u>
	€	€
Triodos Spaar 200.52.28.412	645.748	100.000
Rentemeer rekening ING 4307635	384.942	1.074.000
ABN Kwartaalsparen 516452134	100.593	0
ASN Bank 880.445.4024	100.000	0
Rekening-courant ING 4307635	54.918	117.545
Triodos betaal 25.47.82.876	4.258	0
ABN Amro Bank 555011607	2.944	1.515
Rekening-courant ING 6236676	134	9.920
Kruisposten	2	5.705
Rentemeer rekening ING 6236676	0	1.080
	<u>1.293.539</u>	<u>1.309.765</u>

4.4 *Reserves en fondsen*

De mutatie in de reserves en fondsen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Continuïteits reserve	Bestemmings reserve	Bestemmings fonds	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 31 december 2011	227.015	0	858.689	1.085.704
Mutaties				
Onttrekkingen	0	0	0	0
Dotaties	0	0	0	0
Resultaatbestemming	35.485	9.107	4.118	48.710
Stand per 31 december 2012	<u>262.500</u>	<u>9.107</u>	<u>862.807</u>	<u>1.134.414</u>

Continuïteitsreserve

Eind 2012 heeft het bestuur besloten continuïteitsreserve met € 35.485 te verhogen (tot € 262.500), te weten 50 procent van de jaarkosten van de werkorganisatie. Dat is ruim binnen de richtlijn van de commissie Herkströter, die een bovengrens hanteert van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd ten behoeve van de besteding aan de programma's.

Bestemmingsfonds

Hieronder zijn fondsen opgenomen waaraan beperking in de bestedingsmogelijkheden door derden is bepaald of het gevolg zijn van speciale acties. Stichting The Hunger Project zal deze bestemmingsfondsen pas uitkeren op het moment dat er zekerheid kan worden geboden dat de uitgaven

in overeenstemming zijn met de wens of eisen van de gever. Het fonds kan uitsluitend worden aangewend voor het bestemde doel.

De bestemmingsfondsen per 31 december 2012 hebben de volgende bestemming:

	31-12-2012
Benin	496.638
Ghana * Robertson match	22.664
Malawi * Majete 1	10.290
Malawi	58.936
India * Tamil Nadu en Karnataka	108.315
India * Madhya Pradesh	110.538
Senegal	55.426
	<hr/>
	862.807
	<hr/>

4.5 *Vooruit ontvangen bedragen*

De vooruit ontvangen bedragen betreffen geormerkte schenkingen welke zijn toegewezen aan toekomstige jaren. In 2012 bedroegen deze schenkingen € 110.538. (2011: € 176.893).

4.6 *Overige schulden*

	31-12-2012	31-12-2011
	€	€
Te betaling belastingen en sociale lasten	8.643	5.565
Vakantiegeld/vakantiedagen reservering	3.866	3.866
Crediteuren	11.024	5.890
Overige schulden en overlopende passiva	68.831	51.344
	<hr/>	<hr/>
	92.364	66.665
	<hr/>	<hr/>

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan één jaar.

4.7 *Niet in de balans opgenomen verplichtingen*

Op 13 december 2012 is het lopende huurcontract voor 3 jaar verlengd met een tot 31 december 2015 resterende verplichting van € 54.000. Er zijn geen overige, niet in de balans opgenomen, verplichtingen per balansdatum.

5 Toelichting op de staat van baten en lasten

5.1 Baten uit eigen fondsenwerving

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Particulieren	204.866	239.908
Bedrijven	935.694	1.003.038
Fondsen	998.538	681.450
	<u>2.139.098</u>	<u>1.924.396</u>

Verantwoording investeerders

Programmalanden	Baten uit eigen fondsenwerving			Investeerders
	Particulier	Bedrijven	Fondsen	
Niet geormerkt	122.965			Particulieren
Benin	23.781			Particulieren
India	58.120			Particulieren
Niet geormerkt		36.974		Bedrijven
Benin		876.690		Bedrijven
India		22.029		Stichting Wereldcoach
Niet geormerkt			2.293	Fondsen
Benin			230.000	Fondsen
Malawi			125.000	Fondsen
Malawi			333.353	African Villages Foundation
India			110.538	Ribbink van den Hoek
India			1.000	familiestichting
Senegal			130.000	Fondsen
				Eureko Achmea
	<u>204.866</u>	<u>935.693</u>	<u>932.184</u>	
Ontvangen in 2011 voor 2012				176.893
Ontvangen in 2012 voor 2013				-110.538
				<u>2.139.098</u>

5.2 Baten uit acties van derden

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
Nationale Postcode Loterij	500.000	0
Wilde Ganzen – Benin	170.436	159.909
Diverse fondsen - Benin	116.273	0
Millennium Netwerk Fryslân – Ghana	41.000	0
Cordaid –India	100.000	100.000
Oxfam Novib – Grow Project Nederland	0	70.000
Wilde Ganzen – Ghana	0	43.235
	<u>927.709</u>	<u>373.144</u>

5.3 Baten uit beleggingen

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
Rentebaten	14.519	8.219
	<u>14.519</u>	<u>8.219</u>

5.4 Overige baten

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
Sponsoring overhead kosten	20.000	20.496
Sponsoring personeel	0	15.000
	<u>20.000</u>	<u>35.496</u>

5.5 Besteed aan doelstellingen

Programma's	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	€	€
Benin	1.286.466	768.210
Malawi	567.328	144.220
India	302.904	177.385
Ghana	144.414	258.226
Senegal	123.271	37.597
Ethiopië	94.685	0
Afrika Conferentie	71.329	0
Burkina Faso	0	101.160
	<u>2.590.397</u>	<u>1.486.798</u>

Bestedingspercentage (besteding aan programma's / som der baten)	83,5 %	63,5 %
--	--------	--------

Het bestedingspercentage (besteding aan programmalanden gedeeld door de baten) is in 2012 opgelopen tot 84% van de totale inkomsten (2011: 64%; 2010: 78%). Deze vooruitgang wordt mede mogelijk gemaakt door verbetering van de budget- en planningscyclus van de wereldwijde organisatie.

In overleg met de wereldwijde organisatie zijn, net als in voorgaande jaren, de reserveringen voor kosten die gemaakt worden door THP Global (voor bijvoorbeeld management, monitoring en evaluatie etcetera),

beschikbaar gesteld aan de programmalanden. Er is in 2012 daarom geen afdracht aan THP Global gedaan.

Bewustwording	2012	2011
	€	€
GROW (project in Nederland)	69.655	3.867
Overig	85.259	92.720
	<u>154.914</u>	<u>96.587</u>

In 2011 werden de kosten van GROW verantwoord onder de programma's; omdat dit een bewustwordingsproject in Nederland betreft worden de kosten dit jaar verantwoord onder bewustwording.

5.6 *Kosten eigen fondsenwerving*

	2012	2011
	€	€
Kosten eigen fondsenwerving	121.117	162.396
Baten eigen fondsenwerving	2.139.098	1.924.396
	<u>5,7%</u>	<u>8,4%</u>

De kostentoerekening is in 2012 verder aangescherpt, met name door de urenstaten van de medewerkers te hanteren als basis voor de verdelingsnormen van de personeelskosten. De verdeling van alle gemaakte kosten voor fondsenwerving (over de kostensoorten 'voor eigen fondsenwerving' en 'kosten voor acties van derden') is gehanteerd naar rato van de inkomsten. De kosten voor fondsenwerving bedroegen in 2012 6% van de inkomsten en blijven daarmee consistent langjarig laag (2011: 8%, 2010: 6%) en ruimschoots onder de CBF-norm (maximaal 25%).

De optelsom van alle kosten van The Hunger Project Nederland bedroeg in 2012 13% van de totale inkomsten. Dat is ruim binnen de eigen kostennorm die The Hunger Project hanteert van maximaal vijftien procent.

5.7 *Kosten beheer en administratie*

	2012	2011
	€	€
Kosten beheer en administratie	129.192	96.963
Totale kosten	392.614	352.079
	<u>32,9%</u>	<u>27,5%</u>

De kostentoerekening is in 2012 verder aangescherpt, met name door de urenstaten van de medewerkers te hanteren als basis voor de verdelingsnormen van de personeelskosten.

De stijgende lijn van deze kosten valt te verklaren uit de verder groeiende behoefte op het gebied van planning, verantwoording en rapportage aan een groeiende hoeveelheid financiers en partners, die bovendien complexere eisen stellen aan hun rapportages. Sinds 2012 wordt mede daarom de financiële administratie niet langer door vrijwilligers, maar door een betaalde kracht uitgevoerd.

5.8 Lastenverdeling en toerekening aan de doelstelling

Doelstelling	Besteed aan programma (A)	Bewust wording (B)	Kosten Eigen Fondswerving	Kosten Acties Derden	Beheer & Administratie	Totaal 2012	Begroting 2012	Totaal 2011
Subsidies en bijdragen	0	0	0	0	0	0	0	0
Afdrachten	2.590.397	0	0	0	0	2.590.397	2.600.000	1.490.665
Uitbesteed werk	0	69.655	8.091	3.807	0	78.051	20.000	0
Publiciteit en communicatie	0	8.921	7.571	3.563	2.213	22.268	8.211	29.389
Personeelskosten	0	65.087	90.005	42.355	108.711	306.157	357.064	262.545
Huisvestingskosten	0	5.275	7.344	3.456	9.042	25.117	24.080	24.056
Kantoor en algemene kosten	0	5.586	7.562	3.559	8.557	25.264	27.931	35.012
Afschrijvingen en rente	0	390	544	256	669	1.859	0	1.077
Totaal kosten	2.590.397	154.914	121.117	56.996	129.192	3.052.616	3.000.000	1.842.744

In de kostenverdeelstaat worden de directe en de indirecte kosten toegewezen aan de doelstellingen, aan de kosten voor fondsenwerving (eigen of samen met derden), of aan de post 'beheer en administratie'. De kosten die zijn gemaakt voor fondsenwerving zijn naar rato van de inkomsten verdeeld over de kosten eigen fondsenwerving en de kosten voor acties van derden. Bij directe kosten is de relatie tussen de geleverde prestatie en de behaalde doelstelling direct aanwijsbaar. De directe kosten worden voor 100 procent toegerekend aan de bijbehorende hoofdgroep. Bij indirecte kosten is er geen directe relatie tussen de geleverde prestatie en de behaalde doelstelling. Deze indirecte kosten worden over de verschillende hoofdgroepen op basis van een verdeelsleutel toegerekend. De verdeelsleutel voor alle personeelskosten is gebaseerd op de urenstaten van de medewerkers.

	Fondsenwerving	Bewustwording	Beheer en administratie
Directie	30%	21%	49%
Fondsenwerkers	83%	7%	10%
Communicatie	16%	66%	18%
Officemanager	20%	18%	62%
Financieel medewerker	0%	0%	100%

5.9 *Personeelskosten*

	2012	2011
	€	€
Directie vergoeding		74.518
Lonen en salarissen	201.604	107.870
Sociale lasten	34.610	19.556
Pensioencompensatie	21.147	10.015
Uitbested werk	11.898	17.758
Reiskosten Nederland	9.100	7.372
Reiskosten buitenland	26.532	18.522
Overige personeelskosten	13.164	6.934
	318.055	262.545

Vergoeding directeur

Honorering van de directie is conform de grondslagen en arbeidsvoorwaarden zoals die in de sector voor fondsenwervende instellingen gebruikelijk zijn. Om dat te toetsen is in 2012 door een extern bureau een salarisbenchmark uitgevoerd voor alle functies. Directeur Evelijne Bruning had in 2012 een jaarcontract voor 32 uur per week; in voorgaande jaren had zij een aanstelling als freelance directeur, waarbij een pensioenregeling of bijdrage voor ziektekostenverzekering of sociale lasten of overige vergoedingen niet van toepassing was. Aan de directeur is evenals in voorgaande jaren geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

Naam	Evelijne Bruning
Functie	Directeur THP NL
Dienstverband	
Aard	jaarcontract
Uren per week	32
Parttime percentage	80%
Periode	1-1-2012 tot 31-12-2012
Bezoldiging (jaarinkomen)	
Bruto salaris	€ 57.005
Vakantiegeld	€ 4.533
Totaal jaarinkomen	€ 61.538
Overige vergoedingen	
SV lasten (werkgeversdeel)	€ 3.555
Belastbare vergoedingen	€ 0
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	€ 6.362
Totaal	€ 9.916
Totaal bezoldiging 2012	€ 71.454
Totaal bezoldiging 2011 (incl. btw)	€ 74.518*

* In 2011 werkte de directeur op basis van een freelance opdracht, bezoldiging zonder BTW-toeslag: € 62.620

Medewerkers en werknemers

The Hunger Project Nederland maakte in 2012 een stabiele fase door. Waar in 2011 de formatie begin van het jaar nog uit 3.2 FTE bestond, eindigde dat jaar met 4.6 FTE. Die omvang is in 2012 het gehele jaar gehandhaafd, verdeeld over in totaal zeven betaalde medewerkers. De totale personeelskosten (€ 318.055) liepen in 2012 met 21% op ten opzichte van 2011 (€ 262.545). Dat valt te verklaren uit de grotere omvang van de organisatie.

Eén medewerker vertrok in de loop van 2012; haar werk werd overgenomen door een voormalige collega, die sinds een aantal jaar als vrijwilliger bij The Hunger Project betrokken was; zij keerde op haar eigen plek in de organisatie terug.

Daarnaast werkten er in 2012 op kantoor gemiddeld vier dagdelen per week kantoorvrijwilligers. Ook werden er op projectbasis met zes verschillende zelfstandige partijen tijdelijke, betaalde overeenkomsten van opdracht afgesloten voor in totaal 218 werkdagen. Daarnaast bood The Hunger Project Nederland in 2012 plek aan drie stagiaires en een werkervaringsplaats, allen op het gebied van communicatie en campagnes. Daarmee had The Hunger Project Nederland in 2012 een stabiel samengesteld team met een goede mix van ervaren krachten op vaste plekken en nieuwe krachten voor tijdelijke opdrachten.

In totaal werden er in 2012 twintig dagen opgenomen voor ziekteverlof. Dat is een ziektepercentage van 1,3%. Dat stemt tot tevredenheid: ten opzichte van het landelijk gemiddelde van 4,3 % is dat zeer laag te noemen.

Beloning bestuurders

Conform de ANBI voorwaarden en de statuten kent The Hunger Project geen beloning voor bestuurders. Ook de onkosten van het bestuur werden door de bestuursleden zelf gedragen.

Overige gegevens

Resultaat bestemming

Voor de verwerking van het saldo van baten en lasten wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting The Hunger Project

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2012 van Stichting The Hunger Project te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,
1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting The Hunger Project per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het jaarverslag

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Amsterdam, 25 juni 2013
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A. J. Brouwer RA

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,
1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Bijlagen

Meerjarenbegroting 2013-2015

	2011	2012	Begroting 2013	Begroting 2014	Begroting 2015
Baten	€	€	€	€	€
Bijdragen:					
Baten uit eigen fondsenwerving	1.924.396	2.139.098	2.500.000	3.000.000	4.000.000
Baten uit acties derden	373.144	927.709	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Baten uit beleggingen	8.219	14.519	0	0	0
Overige baten	35.496	20.000	0	0	0
Som der baten	2.341.255	3.103.326	3.500.000	4.000.000	5.000.000
Lasten					
Besteed aan doelstellingen					
Besteding aan programma's	1.490.665	2.590.397	3.000.000	3.500.000	4.250.000
Bewustwording	92.720	154.914	90.900	95.000	100.000
	1.583.385	2.745.311	3.090.900	3.595.000	4.350.000
Werving baten					
Kosten eigen fondsenwerving	162.396	121.117	244.530	201.373	220.000
Kosten acties derden	0	56.996	0	67.246	55.000
	162.396	178.113	244.530	268.983	275.000
Beheer en administratie					
Monitoring en evaluatie	0*		0*	0*	0
Kosten beheer en administratie	96.963	129.192	94.380	103.818	150.000
	96.963	129.192	94.380	103.818	150.000
Som der lasten	1.842.744	3.052.616	3.429.810	3.967.801	4.775.000
Resultaat	498.512	48.710	70.190	32.199	225.000

* zie paragraaf 5.8