



*The Hunger Project Benin*

*Jaaroverzicht 2015*





## The Hunger Project Benin – jaaroverzicht 2015

### Introductie

In 2015 was het team van The Hunger Project (THP) Benin volop betrokken bij ontwikkelingen in haar 18 epicentra. Omdat de epicentra niet allemaal dezelfde leeftijd hebben, bevinden zij zich in verschillende stadia op de weg naar zelfredzaamheid. Zo werkte het piepjonge epicentrum Savè het afgelopen jaar via Vision Commitment Action (VCA)-workshops aan mentaliteitsverandering en mobilisatie, opende epicentrum Dasso een gezondheidskliniek en gingen de kleuters in epicentrum Lahotan al naar de kleuterschool. Voor de epicentra Avlamè, Kissamey en Bétérou is een spannende tijd aangebroken. Zij hebben de laatste fase op weg naar zelfredzaamheid bereikt en staan op het punt om zonder onze financiële steun verder te groeien.

In **totaal** bereikten we het afgelopen jaar **297.256 mensen** afkomstig uit **183** dorpen. We bereikten **meer vrouwen** dan mannen. Meer dan de helft van de bevolking bestaat uit jongeren en kinderen. In de epicentra wonen **58.768 jongeren** tussen de 15 en 24 jaar oud. En **129.069 kinderen** zijn jonger dan 15 jaar, waarvan bijna **50.000 jonger zijn dan 5 jaar**. Een groot deel van hen volgt inmiddels kleuteronderwijs.

In dit verslag rapporteren we aan de hand van sleutel indicatoren, de *key performance indicators* (KPI's). We laten daarmee zien in welk stadium de epicentra zich bevinden, gaan dieper in op een aantal van de resultaten en uitdagingen en sluiten af met de financiële cijfers van het afgelopen jaar.

### Vooruitgang op thema's

De Key Performance Indicators( KPI's) van het programma in Benin geven in het kort inzicht in de voortgang op gebied van microkredieten, voedselzekerheid, gezondheidszorg en onderwijs. De resultaten van 2015 zijn hierin afgezet tegen de doelstelling van deze periode en de behaalde resultaten in dezelfde periode in afgelopen twee jaar. Gemiddeld heeft het programma 120% van de doelstellingen voor 2015 gehaald. Deze resultaten laten zien dat het harde werk van het team in Benin zijn vruchten heeft afgeworpen.

Voor de resultaten op het thema microkrediet gebruiken we de zogeheten PAR-90 score (Portfolio at Risk); het percentage leningen met een betalingsachterstand van meer dan 90 dagen. De doelstelling is 10%: maximaal 10% van het totaal aantal leningen heeft een betalingsachterstand. Dit wordt internationaal gezien als een goede graadmeter voor de gezondheid van het portfolio van leningen. Dit percentage is in de afgelopen jaren steeds verder verbeterd van 13,5% in 2013 en 2014 en dit jaar met 6% voor het eerst onder de doelstelling.

In 2015 werden de doelen met een gemiddelde van 120% weer ruimschoots gehaald. Op twee punten vielen de eindresultaten tegen ten opzichte van de doelstelling. Op het gebied van voedselzekerheid was het doel voor de tweede helft van het jaar ruim drie keer zo hoog als het doel van het eerste half jaar. Uiteindelijk lukte het niet om dit target echt te halen. Dat is op zichzelf geen slechte ontwikkeling: het aantal deelnemers aan trainingen over voedselzekerheid en landbouw neemt de afgelopen jaren hoe dan ook af. Dit komt doordat een groot deel van de inwoners deze training al in een eerder stadium gevolgd heeft.

De opkomst voor de alfabetiseringslessen viel ook tegen. Slechts 35% van het gestelde doel werd behaald. Dit percentage daalde flink toen er in het laatste kwartaal wel 2350 mensen werden verwacht, maar er uiteindelijk geen lessen zijn gegeven omdat dit samenviel met de vakantieperiode. Dit was een gevolg van het voorgaande jaar. In 2014 waren er problemen met de financiering van dit programma. De Beninese overheid had toegezegd deze lessen te financieren, maar kwam niet op tijd met het geld over de brug. Ook was het was niet mogelijk om de programma's op eigen kosten uit te voeren, omdat de overheid dit dan niet meer zou terugbetalen. In 2014 kwam het programma om deze reden te vervallen. In 2015 was de financiering van de overheid voor het alfabetiseringsprogramma wél binnen. Het team dat wilde de opgelopen achterstand in 2015 weer rechte trekken, maar stelde mogelijk een te hoge doelstelling.

Het aantal kinderen het afgelopen jaar werd gevaccineerd was juist anderhalf keer hoger dan beoogd. Dit aantal lag tegen de verwachting in weer een stuk hoger dan in 2014. Over het algemeen zien we dat het aantal vaccinaties dat door THP wordt uitgevoerd de laatste jaren afneemt. Dit komt vooral door de centrale vaccinatiecampagnes van de overheid waaraan de gemeenschappen, aangemoedigd door THP, trouw deelnemen.

Ook de hiv/aids workshops werden het afgelopen jaar boven verwachting goed bezocht. Het aantal deelnemers was bijna dubbel zo hoog als de doelstelling.

Het aantal jonge kinderen dat het afgelopen jaar kleuteronderwijs volgde lag goed op schema: 1676 kinderen deden mee. Gezien de doelstelling van 800 lijkt het alsof dit dubbel zoveel is als gepland, maar dat komt vooral doordat in de doelstelling alleen het tweede half jaar was opgenomen. Daarnaast werden alleen de leerlingen geteld die er tussentijds bijkwamen of juist afhaakten. Bij een gelijk aantal leerlingen werd het targetcijfer 0 gegeven, waardoor het lijkt alsof er in het geheel geen kinderen werden verwacht. Vanaf 2016 wordt dit anders bijgehouden, zodat dit niet meer onbedoeld resulteert in een erg groot verschil tussen het doel en het resultaat.

## Key Performance Indicators Benin 2015

Thema's	Indicatoren	Q1-2	Q3-4	Doel 2015	Behaald resultaat In 2015	Behaald resultaat In 2014	Behaald resultaat In 2013	Behaald in 2015 in % per thema
<b>Microkrediet</b>	Percentage van de leningen dat een betalingsachterstand heeft van meer dan 90 dagen (PAR-90)	8%	6%	<b>2%</b>	<b>6%</b>	13%	13%	<b>nvt</b>
<b>Voedselzekerheid</b>	Aantal mensen getraind in voedselzekerheid en landbouw	1295	2733	<b>4795</b>	<b>3868 (81%)</b>	3.025 (112%)	3648	<b>81%</b>
<b>Gezondheidszorg</b>	Aantal gevaccineerde kinderen	2455	2005	<b>3140</b>	<b>4460 (142%)</b>	3.481 (87%)	7.617 (146%)	<b>157%</b>
	Aantal mensen dat deelneemt aan hiv/aids workshops	8356	9819	<b>10607</b>	<b>18175 (171%)</b>	7.134 (209%)	15.817 (145%)	
<b>Onderwijs</b>	Aantal kinderen dat voorschoolse educatie volgt per epicentrum*	880	796	<b>800</b>	<b>1676 (210%)</b>	2.324 (111%)	1.566 (98%)	<b>123%</b>
	Aantal nieuwe mensen dat alfabetiseringslessen volgt in alle epicentra	540	744	<b>3663</b>	<b>1284 (35%)</b>	0 (0%)	3.757 (50%)	
<b>Gemiddelde percentage van de doelen bereikt in 2015</b>								<b>120%</b>

\*De manier waarop het aantal kinderen dat voorschoolse educatie volgt wordt geteld is gewijzigd. Hierdoor is ook het behaalde resultaat in 2014 aangepast.

## Op weg naar zelfredzaamheid

Het schema laat zien in welke fase van de epicentrumstrategie de verschillende epicentra zich bevinden, met de planning voor de komende jaren. In 2020 verwachten we dat het merendeel van de epicentra zelfredzaam is.

Planning Epicentra Benin	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Akpadanou	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Daringa	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Dekpo	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Kpinnou	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Avlame	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Beterou	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Ouissi	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Kissamey	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Lahotan	Fase I	Fase II	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV
Sono-Guinagourou	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Dasso	Fase I	Fase II	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV
Gbegourou	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Gohomey	Fase III	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam
Klouekanme	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Tre-Dassa	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Wawata	Fase III	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Zakpota	Fase III	Fase III	Fase IV	Fase IV	Zelfredzaam	Zelfredzaam	Zelfredzaam
Savè		Fase I	Fase II	Fase II	Fase III	Fase III	Fase IV

## Opmerkelijke resultaten

In 2015 zijn weer veel trainingen gegeven en gevolgd. Opvallend is dat de dorpen een groot deel daarvan zelf organiseren en geven. Het aantal deelnemers aan trainingen en het aantal mensen dat gebruik maakt van alle diensten is fors gestegen.

De workshops van het Women Empowerment Program werden bijgewoond door 10.278 mensen, met iets meer vrouwelijke dan mannelijke deelnemers. Er werden 280 Women Empowerment-animators getraind en 2.307 mensen deden mee aan trainingen over leiderschap in de epicentrumcomités.

Voedselzekerheid, een van de kernthema's, kwam aan bod in 164 trainingen, waaraan 2.122 mannen en 1.746 vrouwen deelnamen. Trainingen over voeding zelf trokken nog eens 19.782 deelnemers, en 279 mensen werden getraind in voedselverwerking. In de voedselbank werd 125 ton voedsel opgeslagen en 212 ton verkocht; 992 huishoudens maakten hier gebruik van.

Inkomensgeneratie krijgt steeds meer aandacht: 7.151 mensen volgden de trainingen, waarvan 80% vrouwen. De microkredietbanken in de epicentra hadden 12.699 vrouwelijke en 3.575 mannelijke cliënten. In totaal lopen er 5.320 leningen met een waarde van 841.000 dollar, en staat er 1.154.000 dollar op de spaarrekeningen. Deze financiële instellingen worden bemand, of beter gezegd 'bevrouwd,' door 109 stafleden, waarvan 93 vrouwen (ruim 85%). De banken functioneren steeds beter, wat te zien is in de tijdige terugbetaling van leningen.

Bijna 15.000 mensen volgden de gezondheidswerkshops. De klinieken in de epicentra werden 12.534 keer bezocht, en 2.516 vrouwen kregen een of meerdere zwangerschapscontroles. Er werden 4.460 kinderen gevaccineerd, en het gewicht en de groei van 23.918 kinderen werd gevolgd. Maar liefst 18.175 mensen volgden trainingen over hiv/aids en genderongelijkheid. En 4.229 mensen volgden trainingen over water en sanitatie.

In het afgelopen jaar zijn evaluaties gedaan in de epicentra Dekpo, Akpadanou en Ouissi. Uit deze gegevens kunnen we aflezen dat er in 2015 27% meer kinderen basisonderwijs volgden dan tijdens de eerste metingen die bij deze epicentra zijn gedaan. Het percentage kinderen dat middelbaar onderwijs volgde steeg maar liefst met 389%. Er was een toename van 35% vrouwen die een bevalling had waarbij professionele begeleiding aanwezig was, en 196% meer mensen hebben inmiddels goede kennis over hiv/aids. 113% van de huishoudens maakt gebruik van verbeterde drinkwatervoorzieningen en 302% huishoudens van verbeterde sanitaire voorzieningen. Ten slotte leven er in de populatie van deze 3 epicentra 43% minder mensen onder de armoede grens.

## Gezondheid & voeding

The Hunger Project Benin nam in het najaar prominent deel aan een Nationaal Forum over het belang van gezonde voeding. Met andere organisaties ontwikkelden we een gezamenlijk kader voor het aanpakken van ondervoeding in Benin. En in oktober vaardigde een alliantie van Beninese organisaties onze directeur in Benin, Pascal Djohossou, af naar het Scaling Up Nutrition evenement in Milaan. Hij ging daar - samen met partijen als de Verenigde Naties, bedrijven en wetenschappers - de diepte in over voedszaam eten voor iedereen.

Op het gebied van gezondheid werkten we het afgelopen jaar goed samen met de Beninese overheid. In het derde kwartaal steunde de overheid de gezondheidsklinieken van Kissamey en Klouékanme door de onkosten van een bevoegde verpleegster te vergoeden. In het vierde kwartaal werd deze samenwerking uitgebreid met de aanstelling van een verpleegster in epicentrum Daringa. Dit is een goede en nodige ontwikkeling, omdat het team van THP Benin eerder vaststelde dat de klinieken de hoeveelheid patiënten niet altijd aankunnen.

Eind december opende ook het epicentrum van Dasso haar gezondheidskliniek met een dag vol presentaties over gezondheid. De openingssessies werden goed bezocht door meer dan 200 mensen, waaronder veel vrouwen.

### *Moringa*

De campagnes rond de Moringaboom maken inmiddels een belangrijk deel uit van de programma's rond gezondheid en voeding. Moringa is een tropische boom, die van nature voorkomt in Benin. The Hunger Project promoot de boom, omdat de bladeren hoge voedingswaardes bevatten en tjokvol vitamines, eiwitten en mineralen zitten. De boom groeit snel en makkelijk en draagt ook in tijden van droogte bij aan een goede voeding. Moringa sluit goed aan bij onze focus op gezondheid voor moeder en kind, voor duurzaam grondgebruik, en kan extra werk en inkomen geven door Moringapoeder te maken en verkopen.

In Benin werken onze epicentra al langer met succes met Moringa. In juli vond voor de vierde keer de nationale Moringa-campagne plaats, met als thema "Moringa in de moestuin, elk huishouden een boom." Met veel partners en via radio en TV, kookdemonstraties en boomplantacties werden de Beninezen uitgedaagd dit op te pakken. Prominente politici, burgemeesters en medewerkers van ministeries, gemeentes en ngo's plantten Moringabomen in de moestuinen van boerenfamilies. En in alle epicentra werden in elk huishouden twee stekjes geplant. In Benin is brede steun voor Moringa, vooral dankzij steun van de Abomey-Calavi universiteit en voedingsautoriteiten. En het aantal partners dat meedoet aan de campagne groeide van twee naar vijftien.

In december nam THP Benin deel aan een bijeenkomst waarbij de Moringa-waardeketen centraal stond. Samen met vier andere organisaties werd gekeken hoe Moringaplantages kunnen worden ingezet om Moringa op grotere schaal te kweken, en tegelijkertijd inkomsten te genereren voor boeren en anderen binnen deze waardeketen. Doordat verschillende sectoren bij het project betrokken zijn, kunnen waardevolle contacten voor THP Benin ontstaan.

### *Vrouwen & jongeren*

In 15 epicentra werden de leiderschapskwaliteiten van jongeren en vrouwen versterkt, zodat zij beter vertegenwoordigd worden bij besluitvormingsprocessen binnen de epicentra. De deelnemers die de training wilden voortzetten, konden eind december meedoen aan een vervolgworkshop. Per epicentrum en per groep volgden gemiddeld 22 mensen de training – met in totaal 660 deelnemers aan de vervolgworkshop.

In Avlamè, Zakpota, Dékpo en Akpadanou is het vormen van jeugdcomités hervat. De betrokken jongeren uit deze dorpen kunnen zo hun stem laten horen in kwesties die er voor hen toe doen. In december werden 128 meisjes en 289 jongens uitgebreid geïnformeerd over opleidingsmogelijkheden, vrijwilligerswerk en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten.

### *Microfinanciering & ondernemerschap*

In 2015 bereikte het microfinancieringsprogramma voor het eerst haar target voor het aantal leningen met een betalingsachterstand van meer dan 90 dagen. Dit is mede het resultaat van hervormingen van het microfinancieringsprogramma die in 2013 en 2014 zijn ingezet: het portfolio is opgeschoond en een deel van de niet-afbetaalde leningen zijn afgeschreven. Om het marktaandeel van de rurale banken te vergroten, zijn daarnaast verschillende leiders zoals dorpschoude, districtschoude en epicentrumvoorzitters, actiever betrokken bij het microfinancieringsprogramma.

In de tweede helft van het afgelopen jaar konden zes jonge ondernemers uit de epicentra Akpadanou, Tré en Watata deelnemen aan een handelsevenement, waarbij zij hun eigen producten konden verkopen. Zij hadden zich goed voorbereid door de verpakkingen van hun producten te verbeteren en door de producten goed te presenteren. De beurs was een groot succes voor de jonge ondernemers. Zij wisten uiteindelijk niet alleen 98% van hun producten te verkopen, maar hielden er ook zakelijke relaties aan over. Een van hen werd zelfs benaderd door een Chinese handelaar die geïnteresseerd was in Moringa-zeep.

Omdat uit eerdere evaluaties is gebleken dat veel ondernemers het moeilijk vinden om hun product op de markt te krijgen en goed te verkopen, organiseerde THP Benin in de tweede helft van het jaar een training in marketing en onderhandeling, voor 27 microkrediet ondernemers uit verschillende epicentra. Zij gaven op hun beurt de kennis door aan jonge ondernemers in hun epicentrum.

### *Tipping point*

Het business plan 2012-2018 van THP-Benin gaat uit van het tipping point: met voldoende kritische massa (10% van de plattelandsbevolking) zal de epicentrumstrategie (of delen daarvan) zich verspreiden en overgenomen worden door anderen. Dit kan op lokaal, regionaal en nationaal niveau. Een tipping point kan bereikt worden door de replicatie van de epicentra en daarnaast doordat andere aandeelhouders, die buiten de epicentra werken, de methode en activiteiten overnemen en daar toepassen. Vooral dit laatste en daarbij het werken in allianties kan tot een groot bereik leiden. Een aantal voorbeelden van vooruitgang naar tipping point, verzelfstandiging en samenwerking zijn:

1. Voedselzekerheid: Met medefinanciering van de Nederlandse ambassade kan THP Benin zich sterker richten op - intensivering en diversificatie van de landbouwproductie door beter toegang tot landbouwproducten (verbeterd zaad en plantgoed, kunstmest), -lagere verliezen tijdens de oogst en opslag, - beter inkomen door de invoer van zaadbanken en contract teelt (b.v. bij cashewnoten). Aandacht voor meerjarige teelten zorgt niet alleen voor diversificatie, maar ook voor een duurzamere landbouw en het is beter bestand tegen klimaatsverandering. Hierin wordt



samengewerkt met de Beninese federatie van producenten organisaties, de FUPRO ( een zusterorganisatie van de Nederlandse LTO), die trainingen verzorgt. Verzelfstandiging krijgt ook vorm door, op elk epicentrum, de versterking van graanbanken, de ontwikkeling van zaadbanken (goedkoper goed zaad inkopen) en de versterking van een fonds voor voedselzekerheid (noodfonds)

2. Gezondheid: de epicentra proberen gezondheidsdiensten bereikbaar te maken voor de bevolking op het gebied van: curatieve gezondheid, consultaties tijdens en na de zwangerschap, bevallingen HIV/AIDs en gezinsplanning. Met name van de eerste twee vormen van zorg wordt goed gebruik gemaakt. Samenwerking wordt aangegaan, waar mogelijk, met overheidsgezondheidsdiensten. In Bétérou en Kissamey zijn de gezondheidsdiensten succesvol en worden ze geïntegreerd in de reguliere gezondheidszorg (er is personeel geplaatst en materiaal voorzien). De gezondheidscentra functioneren financieel ook al zelfstandig.

3. Kleuterscholen: Eind 2015 zijn er 16, waarvan er 6 erkend zijn door de overheid, die hen ook steunt met personeel en fondsen. 9 kleuterscholen zijn nog niet erkend, en worden gesteund door THP.

4. Moringacampagne: De nationale campagne is een van de grootste successen waarbij jaar na jaar het aantal deelnemende organisaties blijft groeien, van 2 in 2012 naar 20 op dit moment. Hier is de olievlek werking door alliantievorming en overname van het concept heel duidelijke zichtbaar.

5. Inkomen uit landbouw: Het initiatief van schaalvergroting in de landbouw begint vorm te krijgen. Het verenigt “kleine” boeren, die met elkaar en met gemeentes ( die vaak grond hebben) samenwerken om grootschaliger percelen te bewerken. Daarin kunnen zij dan efficiënter en goedkoper zijn (schaalvoordeel) en kunnen zij voldoen aan de vraag van grotere afnemers op de markt (minimum vereisten aan leveringszekerheid en omvang). De link tussen boeren en markt wordt zo gelegd. Naast gemeentes wordt hier nauw samengewerkt met het Duitse GIZ , die dit initiatief steunt met onderzoek.

### *Zelfredzaamheid*

THP Benin staat op het punt om drie zelfredzame epicentra af te leveren. Essentieel voor zelfredzaamheid is officiële erkenning van het epicentrum en landrechten voor het epicentrumgebouw. En een epicentrum moet minstens 80% scoren op een lijst van 52 indicatoren voor zelfredzaamheid, verdeeld over acht doelen – van armoedebestrijding tot empowerment van vrouwen, van het mobiliseren van gemeenschappen tot verbeterde voedselzekerheid. In een zelfredzaam epicentrum hoeft niet per se elke bestaande behoefte of vraag te zijn beantwoord, maar het gaat duidelijk beter met honger en armoede. Het belangrijkste is dat de gemeenschap zelf, op basis van eigen capaciteit, het epicentrum kan leiden. En dat ze met elkaar nieuwe uitdagingen kunnen oppakken, op weg naar het einde van honger en armoede voor iedereen.

Voor Kissamey, Avlamè en Bétérou is deze spannende tijd aangebroken. Zij zijn voor bijna alle indicatoren ‘geslaagd’, maar wachten alleen nog op de officiële landrechten, de registratie van het epicentrum als gemeenschapsorganisatie (zoals een coöperatie of sociale onderneming) en op

elektriciteitsvoorziening . Ze hebben een erkende rurale bank, genoeg inkomsten om de uitgaven van het epicentrum te dekken, sterke leiderschapscomités met een goede mix van mannen en vrouwen, en er komt veel initiatief vanuit de gemeenschap. Als zij officiële status hebben verkregen, hebben zij het hele traject naar zelfredzaamheid succesvol afgerond. Wij blijven deze epicentra nog wel volgen, maar we investeren dan geen geld meer in ze.

### *Bezoeken en partnerschappen*

In maart vonden twee investeerdersreizen plaats. Tijdens het bezoek werd in het bijzijn van de burgemeester van Savalou, de gemeenschap en de traditionele leiders het epicentrum van Lahotan feestelijk geopend.

Het team in Benin heeft een voorbeeldrol als het om Moringa gaat. Het team in Benin heeft inmiddels zoveel kennis over deze boom vergaard, dat zij teams uit andere landen kunnen trainen. Tijdens de Moringa-campagne in juli waren de Moringa-coördinatoren uit Ethiopië, Malawi en Oeganda aanwezig om meer te leren over Moringa. En in het laatste kwartaal van 2015 ontving het Wawata epicentrum zelf een team van THP Ethiopië. Tijdens een goed gepland, tweedaags programma leerde het team uit van THP Ethiopië in welke programma's THP Benin Moringa gebruikt en op welke manieren de blaadjes en de zaden van de boom kunnen worden verwerkt tot verschillende producten.

THP Benin is actief in een groot aantal netwerken, waar ze mee samen werkt en haar ervaringen deelt. Vanzelfsprekend werkt ze samen met autoriteiten op lokaal gebied en heeft ze contact op nationaal gebied met universiteiten en enkele vak ministeries ( bv landbouw, gezondheid) . Ze is actief in ontwikkelingsplatforms: waaronder het Nederland geïnitieerde Agriprofocus. Daarnaast breidt ze haar netwerk uit naar netwerken voor jongeren en voor vrouwen ( jongeren parlement) om jongeren en vrouwelijke leiders et verbinden met het programma.

### **Uitdagingen**

De grootste uitdaging in het afgelopen half jaar was het verkrijgen van de landrechten en organisatierechten voor de epicentra Avlamè, Kissamey en Bétérou. Volgens de planning zouden deze epicentra in 2016 zelfredzaam moeten worden. Daarbij zijn de landrechten cruciaal. Bij de opening van een epicentrum wordt in eerste instantie land in gebruik gegeven door de overheid of door lokale leiders. Pas als de activiteiten van het epicentrum op rolletjes lopen en zelfredzaamheid in zicht komt, wordt het land officieel op naam van THP gezet. Door de samenwerking met enkele families en verantwoordelijke autoriteiten is het gelukt om de procedure te starten om de landrechten te verkrijgen. Zolang de procedure loopt, blijft deze uitdaging bestaan.

In het microfinancieringsprogramma was het een uitdaging om een software programma te installeren op alle zogenaamde 'cash desks', doordat er veel stroomstoringen waren. Door een aantal laptops te gebruiken waarop de software al geïnstalleerd was, slaagde het team er toch in om

deze taak te voltooien. Daarnaast kon het team een training organiseren waarbij het programma werd uitgelegd en kon worden geoefend. Hiervan werd een memo gemaakt voor alle betrokken stafleden, zodat het programma goed gebruikt kan worden.

In epicentrum Bétérou was het niet makkelijk om een goed epicentrumcomité samen te stellen, dat het epicentrum goed kan begeleiden in de laatste fase naar onafhankelijkheid. Uiteindelijk is het toch gelukt om een goed team te vormen, bestaande uit leden die al eerder een leidende rol hadden in dit epicentrum.

### Leren in Benin: evaluatie van epicentrumstrategie in Bétérou

In opdracht van THP deed het Afrika Studiecentrum uit Leiden in 2015 een onafhankelijk onderzoek naar ons werk in epicentrum Bétérou. Het voornaamste doel was om te leren: hoe doen onze programma's het, en wat kan er beter? De studie maakte gebruik van een voor ons nieuwe onderzoeksmethode: Participatory Assessment of Development (PADev).

#### Positief effect

Uit de studie blijkt dat onze programma's een positief effect hebben op de positie, activiteiten en relaties van vrouwen in de gemeenschap. Ook is de kwaliteit van zorg in de gezondheidskliniek in het epicentrum hoger dan in andere klinieken in de omgeving. Er zijn meer, betere en stabielere voorzieningen. Voedselzekerheid verbeterde. Bovendien hebben de activiteiten bijgedragen aan verbetering van de kennis en houding van mensen: de capaciteit om zelf hun gemeenschap te ontwikkelen - en het vertrouwen dat zij dit kunnen - is toegenomen. En zoals het eruit ziet, zijn deze veranderingen blijvend.

#### Uitdagingen

We waren dolgelukkig geweest als de evaluatie had bewezen dat de epicentrumstrategie werkt zoals bedoeld. En hoewel de basis inderdaad werkt en de strategie relevant is, heeft het programma in Bétérou niet overal uitgedaan zoals we hadden gehoopt. De studie brengt een aantal uitdagingen en verbeterpunten naar voren, waar we mee aan de slag gaan.

Het effect van de activiteiten is het grootst in dorpen vlakbij het epicentrumgebouw - verder weg nemen de effecten af, of zijn ze niet meer aanwezig. THP werkt vooral met de actieve bevolking; onze strategie bereikt de allerarmsten niet.

Verder stelt de studie kritische vragen over de animators in epicentra, over de VCA- en de werking van de leiderschapscomités, met name vanwege de aanwezigheid van andere comités voor projecten van andere organisaties.

Het onderzoek laat zien dat er veel andere organisaties in het gebied werkzaam zijn, en is kritisch over de toegevoegde waarde van onze programma's. Tenslotte blijkt dat hoewel THP inspeelt op de behoeftes en vraag van de bevolking, het programma deze niet geheel wegneemt.

### Verder leren

Het onderzoek geeft ons munitie om het in de toekomst nog beter te doen. Sindsdien zijn al een aantal aanpassingen doorgevoerd. En ook in andere epicentra en andere landen onderzoeken we hoe we de programma's verder kunnen verbeteren. Zo bekijken we tegenwoordig beter dan vroeger waar een epicentrumgebouw het beste geplaatst kan worden, en is de toegevoegde waarde van onze programma's een absolute voorwaarde. Zo experimenteren we in Benin met een soort satelliet-epicentra, en bekijken we hoe we diensten verder van het epicentrumgebouw kunnen plaatsen. Voor de allerarmsten lobbyen we bij de overheid voor sociale vangnetten.

### De onderzoeksmethode

De PADev methode staat voor 'Participatory Assessment of Development'. In verschillende intensieve meerdaagse workshops met vrouwen, mannen, jongeren en leiders, gaven zij hun feedback op de effecten van activiteiten van de afgelopen tien jaar. Hun mening, hun perceptie staat centraal. We houden dan ook in ons achterhoofd dat we de uitkomsten niet kunnen generaliseren naar heel Bétérou, laat staan naar heel Benin. Daarom overwegen we om meer van dit soort studies uit te voeren, zodat we de resultaten op meerdere plekken kunnen vergelijken.

THP is erg enthousiast over de evaluatiemethode, als aanvulling op de grootschalige enquêtes die we zelf in de dorpen uitvoeren. Bovendien sluit het goed aan bij onze principes en waarden om de gemeenschap te betrekken bij de uitkomsten en de lessen van het werk. En het geeft ons zeker *food for thought*.

## Nieuwe plannen en kansen

In 2016 werkt het team in Benin verder met het epicentrumprogramma. De focus ligt op de planning van zelfredzaamheid van de epicentra en met name de drie epicentra Kissamey, Bétérou en Avlamè.

Daarnaast is er aandacht voor de volgende plannen:

- **"Her Choice"**: Benin is een van de zes landen waar dit kindhuwelijkenprogramma in 2016 van start gaat. In september 2015 besloot de Nederlandse overheid de komende vijf jaar 6,5 miljoen euro in ons werk te investeren. "Her Choice", ons samenwerkingsverband met Kinderpostzegels en ICDI, werd geselecteerd als officiële strategische partner om kindhuwelijken tegen te gaan. Zodat we met ons werk door kunnen gaan, en het slim kunnen uitbreiden. Het is de grootste subsidie die The Hunger Project ooit heeft gekregen. En daar zijn we heel erg blij mee.
- **Moringa**: voortzetten van de productie van Moringapoeder, onder leiding van het managementteam van de gezondheidsklinieken.



- **Politieke participatie van vrouwen en jongeren:** voortzetten van het programma voor versterking van politieke participatie van vrouwen en jongeren in alle epicentra.
- **Seksuele en reproductieve gezondheid en rechten:** voorbereiden van campagnes markt. over seksuele en reproductieve gezondheid en rechten in een aantal epicentra.
- **Landbouw hervorming:** Met het Duitse GIZ is een onderzoek gaande naar opschaling van de landbouw: kleine boeren, die samen grotere stukken grond bewerken en daarmee schaalvoordelen bereiken en een betere toegang tot de markt.

## Financieel verslag Katakale / THP Benin

De inkomsten bedroegen in 2015 in totaal 2.556.859 euro. De uitgaven bedroegen 2.493.427 euro.

Inkomsten Katakale / Benin	2015 Gerealiseerd	2015 Begroting	2014 Gerealiseerd
Bedrijven (inclusief Run for The Hunger Project)	604.651	580.000	543.393
Fondsen	671.366	500.000	614.959
Particulieren	65.889	85.000	88.976
<b>Totaal</b>	<b>1.341.906</b>	<b>1.165.000</b>	<b>1.247.327</b>

Inkomsten in Benin	2015 Gerealiseerd	2015 Begroting	2014 Gerealiseerd
Nederlandse ambassade Cotonou	752.895	600.000	611.814
Investerders Australië	330.909	300.000	342.382
Overige fondsen	131.149	0	
<b>Totaal</b>	<b>1.214.953</b>	<b>900.000</b>	<b>954.196</b>
<b>Totale inkomsten ten behoeve van Benin</b>	<b>2.556.859</b>	<b>2.065.000</b>	<b>2.201.523</b>

Uitgaven Katakale / Benin	2015 Gerealiseerd	Totaalbudget 2015	2014 Gerealiseerd
Programmakosten Benin	2.251.780	1.962.689	1.960.462
Kosten THP Nederland en THP Global	241.647	241.647	241.647
<b>Totaal</b>	<b>2.493.427</b>	<b>2.204.336</b>	<b>2.202.109</b>

Het verschil tussen inkomsten en uitgaven bedroeg in 2015 €63.432.

Een gedetailleerd overzicht van inkomsten en uitgaven staat op de volgende pagina.

De reserve, die in 2016 beschikbaar is, is voldoende om tekorten op de begroting op te vangen. Daarnaast verwachten we uiteraard nieuwe inkomsten vanuit Katakale en Benin.

## Gedetailleerd financieel verslag en budget THP Benin

<b>UITGAVEN THP BENIN</b>	<b>2015 realisatie</b>	<b>2015 budget</b>	<b>2016 budget</b>
Community Mobilization	161.152	125.669	102.967
Women's Empowerment Program	242.134	215.451	198.630
M&E Research & Documentation	151.469	114.132	130.123
Entrepreneurship & Social Development	57.565	56.362	54.600
Food Security	138.489	135.847	98.605
Public Awareness, Advocacy & Alliances	169.537	106.025	65.628
Epicenter Construction	367.751	271.756	149.987
Microfinance & Livelihoods	176.735	125.608	99.152
Literacy & Education	54.211	53.225	39.501
Water, Sanitation & Environment	76.311	85.723	55.228
Health & Nutrition	106.811	106.821	95.132
<b>TOTAL PROGRAM SECTORS</b>	<b>1.702.167</b>	<b>1.396.620</b>	<b>€ 1.089.553</b>
Core Program Leadership & Staff	279.429	341.443	338.385
Core Program Support	270.184	224.625	190.774
<b>TOTAL CORE PROGRAM LEADERSHIP&amp;SUPPORT</b>	<b>549.613</b>	<b>566.069</b>	<b>529.160</b>
<b>TOTAL THP TOTAL Benin</b>	<b>€ 2.251.780</b>	<b>€ 1.962.689</b>	<b>€ 1.618.713</b>
COSTS THP NETHERLAND & GLOBAL	€ 241.647	241.647	241.647
<b>TOTAL</b>	<b>€ 2.493.427</b>	<b>€ 2.204.336</b>	<b>€ 1.860.360</b>
<b>INKOMSTEN THP BENIN</b>	<b>2015 Realisatie</b>	<b>2015 Prognose</b>	<b>2016 Prognose</b>
Bedrijven - NPM Capital	90.000	90.000	90.000
Bedrijven - Run for the hunger project	149.776	100.000	100.000
Bedrijven - overig (34x)	364.875	380.000	440.000
Fondsen - Wilde Ganzen	7.634	25.000	0
Fondsen - Sint Antonius Stichting	200.000	200.000	180.000
Fondsen - Nationale Postcode Loterij	0	0	0
Fondsen – Stichting Flexi-Plan	130.000	125.000	125.000
Fondsen - Millenniumnetwerk Fryslân	90.000	60.000	0
Fondsen - Overig (14x)	243.732	100.000	100.000
Particulieren (13x)	65.889	85.000	85.000
<b>TOTAAL THP in NEDERLAND</b>	<b>€ 1.341.906</b>	<b>€ 1.165.000</b>	<b>€ 1.120.000</b>
Nederlandse Ambassade Benin	752.895	600.000	446.755
THP Australia	330.909	300.000	300.000
Overige (GIZ, ICCO e.a.)	131.149	0	0
<b>TOTAAL in BENIN</b>	<b>€ 1.214.953</b>	<b>€ 900.000</b>	<b>€ 746.755</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 2.556.859</b>	<b>€ 2.065.000</b>	<b>€ 1.866.755</b>
<b>BALANS</b>	<b>€ 63.432</b>	<b>€ -139.336</b>	<b>€ 6.395</b>